

## Vaikutusten ennakkoarviointi Järvenpään kaupungin päätöksenteossa

Päätösten vaikutuksia tulee ennakoida, sillä kaupungin tekemät päätökset vaikuttavat suoraan tai välillisesti ihmisiin, ympäristöön, talouteen ja yrityksiin. Ennakkoarviointi onnistuu parhaiten, kun se liitetään osaksi valmistelu- ja päätöksentekokäytäntöjä.

Merkkien selitys: V0 = Nykytila, ei tehdä muutoksia

V1 = Ensimmäinen muutosvaihtoehto

Vaihtoehdot: Keskustan päiväkodin toiminta jatkuu ennallaan

Keskustan päiväkodin lapset siirtyvät muihin yksiköihin 8/2026

### Päätöksen vaikutus

Päätös: Periaatepäätös täyttöasteen nostamisesta varhaiskasvatuksen palveluverkossa säästötoimenpiteenä toimintakaudella 2026–2027 (Keskustan päiväkodin tyhjentäminen)

Arvioinnin tekijä(t): Mia Wahlsten, varhaiskasvatuksen erityisasiantuntija; Fiina Jaakkola varhaiskasvatuksen erityisasiantuntija, Lea Myllyniemi (6.2.26)

Päivämäärä: 22.9.2025 / 6.2.2026

#### Strategiavaikutukset

Merkittävien päätösten osalta tehdään arviointi siitä, miten asia/päätös vaikuttaa Järvenpään strategian toteutumiseen. Vaikutuksia arvioidaan pitkällä aikavälillä. Järvenpään strategia: <https://www.jarvenpaa.fi/kaupunki-ja-paatoksenteko/jarvenpaastrategia-2030>

| Strateginen päämäärä                             | Vaihtoehdot | Tukee + / ei tue - / ei vaikutusta 0 | Vaikutuksen kuvaus lyhyesti                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| J1 Kukoistava kaupunki                           | V0:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | V1:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | V2:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| J2 Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille        | V0:         | - -                                  | Ilman muutoksia yksityisten palveluntuottajien toimintaedellytykset nykyisellä tilapaikkakapasiteetilla ovat heikkommat.                                                                                                                                                                           |
|                                                  | V1:         | ++                                   | Muutos mahdollistaa huonokuntoisista tiloista luopumisen, palveluverkon tilakapasiteetin tarkoituksenmukaisen käytön sekä yksityisten palveluntuottajien osalta paremmat edellytykset saada asiakkaita.                                                                                            |
|                                                  | V2:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| J3 Yksilöllinen huomioiminen                     | V0:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | V1:         | ++                                   | Vaikutus on positiivinen puhtaiden tilojen ja asianmukaisten toimintavälineiden muodossa. Keskustan päiväkodin lapsille on ennakkoivasti varattu mahdollisuus siirtyä oman lähialueensa päiväkotiin elokuussa 2026. Perheitä kuullaan ja toiveet pyritään huomioimaan niin hyvin kuin mahdollista. |
|                                                  | V2:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| H1 Onnistumisia ja iloa mahdollistava työyhteisö | V0:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | V1:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | V2:         |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| T1 Vastuullisuus ratkaisuiissa                   | V0:         | - -                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                  | V1:         | ++                                   | Muutos mahdollistaa huonokuntoisesta tilasta luopumisen, palveluverkon tilakapasiteetin tarkoituksenmukaisemman käytön sekä yksityisten                                                                                                                                                            |

|                                      |     |     |                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |     |     | palveluntuottajien osalta paremmat edellytykset saada asiakkaita. Tällä on suora vaikutus kunnan talouteen.                                                                     |
|                                      | V2: |     |                                                                                                                                                                                 |
| P1 Viisas ja oikea-aikainen toiminta | V0: | - - | Muutoksia palveluverkossa ei huomioida, huonokuntoisten tilojen ylläpitäminen ei tue oikea-aikaisen toiminnan tavoitetta.                                                       |
|                                      | V1: | ++  | Muutoksella ennakoidaan välttämättömiä muutoksia palveluverkossa, joita huonokuntoiset tilat, lapsimäärän lasku sekä yksityisten palveluntuottajien vapaat paikat edellyttävät. |
|                                      | V2: |     |                                                                                                                                                                                 |
| Johtopäätös ja perustelut:           |     |     |                                                                                                                                                                                 |

## Merkkien selitykset

++ Merkittävä ja pitkäaikainen myönteinen vaikutus

- Lyhytaikainen kielteinen vaikutus

+ Lyhytaikainen myönteinen vaikutus

-- Merkittävä ja pitkäaikainen kielteinen vaikutus

0 Neutraali vaikutus

*Vaikutukset ihmisiin (Päätösten vaikutukset eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.)*

|                                                                                        | Vaihtoehdot                                                           | Merkki | Vaikutuksen kuvaus lyhyesti                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Palvelujen saatavuuteen ja laatuun</i>                                              | V0: Palvelu saattaa olla lähempänä asiakasta, ei vaikutusta laatuun   | +      | Keskustan päiväkotit on osalle asiakkaista lähin kotia sijaitseva päiväkotit. Palvelun laatuun päätös ei vaikuta.                                                                                                                                                    |
|                                                                                        | V1: Palvelu saattaa olla kauempana asiakkaasta, ei vaikutusta laatuun | - +    | Vaihtoehtoinen varhaiskasvatuksen järjestämispaikka saattaa olla kauempana asiakkaiden kodista. Palvelun laatuun päätös ei vaikuta. Siirtyminen oman lähialueen toiseen päiväkotiin takaa edelleen jatkumon opinpolun näkökulmasta (esiopetuksesta perusopetukseen). |
|                                                                                        | V2:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Terveysteen ja hyvinvointiin</i>                                                    | V0:                                                                   | - -    | Henkilöstön ja asiakkaiden terveydelle riskejä                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                        | V1:                                                                   | + +    | Terveysteen ja hyvinvointiin liittyvät riskit vähenevät, kun huonokuntoisista tiloista luovutaan.                                                                                                                                                                    |
|                                                                                        | V2:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Osallistumiseen (osallistuminen päätöksiin ja vaikuttaminen, tiedonsaanti jne.)</i> | V0:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                        | V1:                                                                   | +      | Perheillä on mahdollisuus vaikuttaa siirtotoiveisiin. Myös henkilöstöä kuullaan heidän sijoittumisestaan muihin päiväkoteihin.                                                                                                                                       |
|                                                                                        | V2:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Väestöryhmien toimeentulo (työllisyys, talous, varallisuus jne.)</i>                | V0:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                        | V1:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                        | V2:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Vaikutukset lapsiin ja nuoriin. HUOM!</i>                                           | V0:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                        | V1:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                        | V2:                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                |     |  |  |
|----------------------------------------------------------------|-----|--|--|
| Liite 1.<br>Lapsivaikutusten<br>ennakkoarviointi               |     |  |  |
| Vaikutukset muihin<br>ikäryhmiin<br>(työikäiset,<br>vanhukset) | V0: |  |  |
|                                                                | V1: |  |  |
|                                                                | V2: |  |  |
| Johtopäätös ja perustelut:                                     |     |  |  |

| Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon (Vaikutukset, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttötymisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaisusta.) |             |        |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Vaihtoehdot | Merkki | Vaikutuksen kuvaus lyhyesti |
| Elinympäristöön ja viihtyvyyteen (työ- ja asumisolot, liikenne- ja liikkumismahdollisuudet, esimerkiksi melu, ilman epäpuhtaus, onnettomuusriski jne.)                                                                                                                                    | V0:         |        |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | V1:         |        |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | V2:         |        |                             |
| Maaperään, luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastoon                                                                                                                                                                                                                                         | V0:         |        |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | V1:         |        |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | V2:         |        |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | V0:         |        |                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | V1:         |        |                             |

Maisemaan,  
kaupunkikuvaan,  
kulttuuriperintöön

|     |  |  |
|-----|--|--|
| V2: |  |  |
|-----|--|--|

Johtopäätös ja perustelut:

| Vaikutukset kunnan henkilöstöön ja talouteen                                                |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                             | Vaihtoehdot | Merkki | Vaikutuksen kuvaus lyhyesti                                                                                                                                                                                                                                     |
| Kunnan<br>henkilöstöön<br>(asema, määrä,<br>osallistuminen,<br>työllistyminen)              | V0:         | -      | Ilman muutosta vaikutukset voivat olla negatiivisia terveyteen ja turvallisuuteen                                                                                                                                                                               |
|                                                                                             | V1:         | +      | Henkilöstöä kuullaan heidän sijoittumisestaan muihin päiväkoteihin                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                             | V2:         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Kunnan talouteen<br>(menoihin,<br>tuloihin,<br>investointeihin,<br>velkaantumiseen<br>jne.) | V0:         | -      | Huonokuntoiset tilat tulevat vaatimaan peruskorjausta, mikäli niiden käyttöä halutaan jatkaa. Kunnallisten päiväkotien täyttöasteet jäävät tavoitteesta, kun tilapaikkoja enemmän täyttämättä. Palveluverkko ei vastaa paikkatarpeeseen optimaalisella tavalla. |
|                                                                                             | V1:         | +      | Väestösuunnitteen ja ennustetun osallistumisasteen kehittymisen perusteella varhaiskasvatuksen palveluverkko vastaa paikkatarpeeseen hyvin ohjaamalla Keskustan päiväkodin lapset toisiin päiväkoteihin 8/2026 alkaen.                                          |
|                                                                                             | V2:         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tuloksellisuuteen<br>ja tuottavuuteen                                                       | V0:         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                             | V1:         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                            |  |  |
|----------------------------|--|--|
| V2:                        |  |  |
| Johtopäätös ja perustelut: |  |  |

|                                                                                                                                                                                 |             |        |                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vaikutukset yrityksiin (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikennetkaisuista tai kunnan talouspolitiikasta.) |             |        |                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                 | Vaihtoehdot | Merkki | Vaikutuksen kuvaus lyhyesti                                                                                                                                  |
| Yritystoiminnan edellytyksiin (yritysten toiminta, niiden välinen kilpailu ja kansainvälinen kilpailukyky, markkinoiden toimivuus sekä julkiset hankinnat)                      | V0:         | -      | Alueen yksityisten päiväkotien vapaat paikat eivät täyty, mikä tuottaa yritystoiminnalle tappiota. Riskinä voi olla toiminnan päättymisen kannattamattomana. |
|                                                                                                                                                                                 | V1:         | +      | Yksityisten palveluntuottajien toimintaedellytykset paranevat, kun tilapaikat optimoidaan alueella paremmin.                                                 |
|                                                                                                                                                                                 | V2:         |        |                                                                                                                                                              |
| Työllisyysvaikutukset (työpaikkojen muodostuminen ja työvoiman saatavuus)                                                                                                       | V0:         |        |                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                 | V1:         |        |                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                 | V2:         |        |                                                                                                                                                              |
| Johtopäätös ja perustelut:                                                                                                                                                      |             |        |                                                                                                                                                              |